



LATVIJAS ĶĪMIJAS UN
FARMĀCIJAS UZŅĒMĒJU
ASOCIĀCIJA

IEPIRKUMS

Biznesa vadība (345 01) mācību kursu organizēšana (3.daļa)

Rīgā, 10.02.2026.

Nr. 9/4-APA-028

Pasūtītājs:

biedrība "Latvijas Ķīmijas un farmācijas uzņēmēju asociācija"

Kontaktinformācija: tālr. +371 27313711; e-pasta adrese: inese@lifescience.lv.

Iepirkums tiek veikts saskaņā ar MK 2017.gada 28.februāra noteikumiem Nr. 104 "Noteikumi par iepirkuma procedūru un tās piemērošanas kārtību pasūtītāja finansētiem projektiem".

Iepirkums tiek veikts projekta "Atbalsts nodarbināto apmācībām ķīmiskajā rūpniecībā un tās saskarnozarēs (2024-2029)" (projekta identifikācijas Nr. 4.2.4.1/1/24/A/008) ietvaros, ievērojot Ministru kabineta 2024. gada 25. jūnija noteikumu Nr. 413 "Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 4.2. prioritārā virziena "Izglītība, prasmes un mūžizglītība" 4.2.4. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt mūžizglītību, jo īpaši piedāvājot elastīgas prasmju pilnveides un pārkvalifikācijas iespējas visiem, ņemot vērā uzņēmējdarbības un digitālās prasmes, labāk prognozējot pārmaiņas un vajadzību pēc jaunām prasmēm, pamatojoties uz darba tirgus vajadzībām, atvieglojot karjeras maiņu un sekmējot profesionālo mobilitāti" 4.2.4.1. pasākuma "Atbalsts nozaru vajadzībās balstītai pieaugušo izglītībai" pirmās kārtas īstenošanas noteikumi", turpmāk – Noteikumi, nosacījumus.

Apmācības tiek īstenotas Noteikumu 2. pielikumā noteiktajās mācību jomās.

Informācija par Piedāvājumu:

- Pretendents iesniedzot savu piedāvājumu, izmanto piedāvājuma formu 'Pretendenta pieteikums' (Pielikums Nr.1) un 'Pretendenta tehniskais un finanšu piedāvājums' (Pielikums Nr.2).
- Pretendents drīkst iesniegt tikai vienu piedāvājumu uz visu konkursa priekšmetu.

Informācija par Iepirkuma līguma izpildi:

- Pasūtītājs līguma darbības laikā var neizmantot kādu no mācību kursiem vai nevienu mācību kursu, ja Iepirkuma līguma izpildes laikā Pasūtītājam pēc tā nav pieprasījuma no projekta partneru puses.
- Pasūtītājs var prasīt un pretendents pēc pasūtītāja pieprasījuma var mācīt papildus kursu papildus grupām/ papildus dalībniekiem (pakalpojuma cena netiek mainīta).
- Pretendents respektē dalībnieku individuālā mācību stila īpatnības nodarbību gaitā.



Apraksts	
Nr. 1	
Apmācības	Efektīva komandu vadība un līderība
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Vadības stili un to pielietojums; 2. Komandas dinamika un sadarbība; 3. Deleģēšana un atbildības sadale; 4. Emocionālā inteliģence līdera darbā; 5. Konfliktu risināšana komandā; 6. Komandas motivēšana un attīstība; 7. Veiktspējas vadības principi.
Ilgums	Vismaz 12 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 60 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).

Apraksts	
Nr. 2	
Apmācības	Praktiskā projektu vadība uzņēmuma konkurētspējas attīstīšanai
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Projektu vadības nozīme uzņēmuma konkurētspējas attīstīšanā; 2. Praktiskie projektu vadības posmi uzņēmumā (projekta dzīves cikls un fāzes, laika un resursu plānošana, risku vadība un kontrole); 3. Projekta vadības metodes konkurētspējas kontekstā (Agile/SCRUM, Lean, PRINCE2, Hybrid pieeja); 4. Izaicinājumi projektu vadībā, kas ietekmē konkurētspēju; 5. Komunikācija ar iesaistītajām pusēm.
Ilgums	Vismaz 8 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 30 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).

Apraksts	
Nr. 3	
Apmācības	Uzņēmuma procesu proaktivitātes veicināšana, izmantojot Agile un SCRUM procesus
Obligāti iekļaujamās	1. Kas ir Agile un SCRUM? (Agile pieeja un vērtības, SCRUM lomas un



tēmas	procesī); 2.Kā Agile/SCRUM veicina proaktivitāti uzņēmuma procesos; 3. Praktiski ieguvumi uzņēmumam; 4. Izaicinājumi un riski Agile un SCRUM procesu pielietošanai uzņēmumā; 5. Praktiski piemēri izmantojot Agile un SCRUM ikdienas darbā.
Ilgums	Vismaz 8 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 60 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).

Apraksts	
Nr. 4	
Apmācības	Klientu attiecību vadības (CMR) loma uzņēmuma stratēģijas un konkurētspējas veidošanā
Obligāti iekļaujamās tēmas	1.Klientu dati un attiecību pārvaldība kā konkurētspējas resurss mūsdienu tirgū; 2.Klientu attiecību vadības sistēmas (CRM); 3.Pārliecinoša komunikācija un argumentācija; 4.Uzticamības veidošana un ilgtspējas attiecības; 5.CRM ietekme uz konkurētspēju.
Ilgums	Vismaz 7 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 60 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).

Apraksts	
Nr. 5	
Apmācības	Biznesa sadarbības veicināšana pārdošanas procesos
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Pārdošanas un sadarbības loma uzņēmuma vērtības ķēdē 2. Klienta vajadzību izpēte un vērtības piedāvājuma formulēšana 3. Ilgtspējīgu sadarbības attiecību veidošana ar klientiem un partneriem 4. Pārliecinoša komunikācija un argumentācija pārdošanā 5. Iebildumu vadība un sarežģītu sarunu risināšana 6. Pārdošanas procesu efektivitātes mērīšana un uzlabošana.
Ilgums	Vismaz 7 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 30 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)



Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).

Apraksts	
Nr. 6	
Apmācības	Stratēģiskā plānošana un vadība uzņēmumā I modulis
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Uzņēmuma vīzija, misija un mērķu definēšana; 2. Stratēģiskā analīze (SWOT, PEST, konkurenti); 3. Ilgtermiņa plānošana un KPI; 4. Uzņēmuma zīmola pozicionēšana un identitāte; 5. Lēmumu pieņemšanas metodes vadībā.
Ilgums	Vismaz 7 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 30 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).

Apraksts	
Nr. 7	
Apmācības	Stratēģiskā plānošana un vadība uzņēmumā II modulis
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Uzņēmējdarbības modeļu veidošana; 2. Uzņēmuma resursu sadale un prioritizēšana; 3. Uzņēmuma procesu satura plānošana; 4. Sociālo mediju stratēģijas (Meta, LinkedIn, TikTok); 5. Sociālo mediju kampaņu analīze un KPI.
Ilgums	Vismaz 7 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 30 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (<i>Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV</i>).



Apraksts	
Nr. 8	
Apmācības	Produktivitātes veicināšana, izmantojot MI rīkus I modulis
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Mākslīgā intelekta (MI) loma mūsdienu darba produktivitātē 2. LLM pamati un MI iespējas vadītāja un speciālista darbā 3. Uzdevumu un jautājumu formulēšana MI rīkiem 4. MI rīku izmantošana personīgās produktivitātes paaugstināšanai 5. MI atbalsts dokumentu, e-pastu un informācijas apstrādē 6. MI izmantošana plānošanā, analīzē un lēmumu sagatavošanā.
Ilgums	Vismaz 4 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 40 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV).

Apraksts	
Nr. 9	
Apmācības	Produktivitātes veicināšana, izmantojot MI rīkus II modulis
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. MI atbalsts vadītāja darbā un komandas attīstībā; 2. Darbinieku adaptācijas, motivācijas un noturēšanas atbalsts ar MI; 3. Komandas darba efektivitātes asistents un procesu uzlabošana; 4. MI integrācija darba procesos un ikdienas rīkos; 5. Drošība, ētika un normatīvo prasību ievērošana MI izmantošanā; 6. Personīgais un komandas MI ieviešanas un attīstības plāns.
Ilgums	Vismaz 6 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 60 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV).

Apraksts	
Nr. 10	
Apmācības	Ilgspējīgas produktivitātes veicināšana I modulis
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Produktivitātes jēdziens mūsdienu darba vidē; 2. Mērķu izvirzīšana un prioritāšu noteikšana; 3. Fokusa vadība un uzmanības noturēšana;



	4. Darba paradumu un rutīnu analīze; 5. Enerģijas, slodzes un atjaunošanās līdzsvars; 6. Vienkārši rīki personīgās efektivitātes uzlabošanai.
Ilgums	Vismaz 4 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 60 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV).

Apraksts	
Nr. 11	
Apmācības	Ilgspējīgas produktivitātes veicināšana II modulis
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Ilgtspējīgas produktivitātes principi organizācijā; 2. Komandas darba organizēšana un sadarbības efektivitāte; 3. Darba slodzes un kapacitātes vadība; 4. Izdegšanas riski un preventīvie pasākumi; 5. Vadītāja loma ilgtspējīgas produktivitātes veidošanā; 6. Ilgtspējīgu darba paradumu ieviešana praksē.
Ilgums	Vismaz 6 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 40 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV).

Apraksts	
Nr. 12	
Apmācības	Pārmaiņu vadība
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Pārmaiņu vadības process un principi; 2. Pārmaiņu vadība sevī (ADKAR); 3. Vadītājs pārmaiņu ieviešanā lomā (ADKAR modelis); 4. Darbs ar komandu pārmaiņu procesā.
Ilgums	Vismaz 4 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 60 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāsaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)



Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV).
--	--

Apraksts	
Nr. 13	
Apmācības	Efektīva projektu vadība
Obligāti iekļaujamās tēmas	1. Nākotnes domāšana un scenāriju plānošana; 2. Biznesa veiklība (Business agility); 3. Cilvēkcentrēta inovācija un iekšējie izaicinājumi; 4. Vadības un biznesa ideju testēšana.
Ilgums	Vismaz 4 astronomiskās stundas
Apmācāmo skaits	Līdz 30 (grupu skaits 1 vai dalījums grupās – pēc nepieciešamības)
Apmācību valoda	Latviešu/ Angļu (minēto svešvalodu lietošana Pretendentam jāaskaņo ar apmācību kursu dalībniekiem pirms kursu sākuma, tiešā mācību valoda bez tulka starpniecības)
Apmācību norises vieta	Latvija
Apmācību veids	Klātie un/vai attālināti-tiešsaistē (saskaņojot ar Pasūtītāju)
Pasniedzēja kvalifikācija, min prasības	Vismaz triju gadu darba pieredze nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki, vai vismaz triju gadu pieredze mācību sniegšanā nozarē, kurā tiks mācīti darbinieki (Pretendents piedāvājuma pielikumā iesniedz pasniedzēju CV).



PRETENDENTA PIETEIKUMS

PRETENDENTS

Nosaukums	
Reģistrācijas Nr.	
Juridiskā adrese	
Faktiskā adrese	

PRETENDENTA KONTAKTPERSONA

Vārds, uzvārds	
Adrese	
Tālrunis	
E-pasta adrese	

Pretendents, iesniedzot šo piedāvājumu, apstiprina piedāvājumā sniegto ziņu patiesumu un atbilstību nolikuma prasībām.

Vārds, uzvārds, amats	
Paraksts	
Datums	



PRETENDENTA TEHNISKAIS UN FINANŠU PIEDĀVĀJUMS

	Kritērijs	Piedāvājums
	Nr. 1	
Pakalpojums	Mācību kursa nosaukums:	
	Mācību kursa saturs:	
	Mācību kursa ilgums (____.stundas):	
	Apmācāmo skaits:	
	Grupu skaits:	
	Mācību veids:	
	Mācību valoda:	
	Mācību norises vieta:	
	Mācību tehniskais nodrošinājums:	
	Apmācāmo sertificēšana un eksaminācija:	
	Mācību materiālu veids:	
	Mācību materiālu skaits:	
	Mācību kursa pasniedzējs (lektors): [<i>piedāvājuma pielikumā jāpievieno CV</i>]	
	Cits:	
Cena	Cena 1 dalībniekam, bez PVN, (EUR)	
	Kopējā kursa cena, bez PVN, maksimālajam dalībnieku skaitam (EUR)	



Pakalpojums	Kriterijs	Piedāvājums
	Nr. 2	
	Mācību kursa nosaukums:	
	Mācību kursa saturs:	
	Mācību kursa ilgums (____.stundas):	
	Apmācāmo skaits:	
	Grupu skaits:	
	Mācību veids:	
	Mācību valoda:	
	Mācību norises vieta:	
	Mācību tehniskais nodrošinājums:	
	Apmācāmo sertificēšana un eksaminācija:	
	Mācību materiālu veids:	
	Mācību materiālu skaits:	
	Mācību kursa pasniedzējs (lektors): [piedāvājuma pielikumā jāpievieno CV]	
	Cits:	
Cena	Cena 1 dalībniekam, bez PVN, (EUR)	
	Kopējā kursa cena, bez PVN, maksimālajam dalībnieku skaitam (EUR)	

[..] [papildina ar nepieciešamo tabulu skaitu, atbilstoši kursu skaitam]

Kopējā piedāvājuma cena (kurss Nr.1-Nr.13), bez PVN, EUR	
---	--

Vārds, uzvārds, amats	
Paraksts	
Datums	